



Codisseny de l'ordenança amb l'ecosistema públic, privat i comunitari d'innovació

Dia i hora: Dimecres 2 d'abril de 2025, d'11 a 12 hores

Lloc: Presencial, ca l'Alier, carrer Pere IV, 362, Barcelona

Assistents interns municipals: 24 persones

Dani	Alsina Torra	BIMSA
Laura	Álvarez Rodríguez	Ajuntament de Barcelona
Laia	Bonet	Ajuntament de Barcelona
Anna	Bröll Nadal	Ajuntament de Barcelona
Jordi	Campillo Gámez	Ajuntament de Barcelona
Ramon	Canal Oliveras	Ajuntament de Barcelona
Lluïsa	Cendón	BIT Habitat
Laia	Claverol	Ajuntament de Barcelona
Olga	Díaz Benito	Institut Municipal d'Informàtica Ajuntament Barcelona
Michael	Donaldson	BIT Habitat
Virginia	Espinosa Guerrero	Institut Municipal d'Informàtica
Sonia	Frias Rollon	Ajuntament de Barcelona

Yolanda	Hernandez Darnes	Ajuntament Barcelona, Dte les Corts
Beatriz	Huarte Fournier	Ajuntament de Barcelona - Direcció de l'Espai Urbà
Pere	Malgrat Bregolat	Ajuntament de Barcelona
Manuel	Mallo Gómez	Ajuntament de Barcelona
Jordi	Martí Galbis	Ajuntament de Barcelona. Grup Municipal Junts per Barcelona
Blai	Martí Plademunt	Ajuntament de Barcelona
Patricia	Moreno	Institut Municipal d'Informàtica
Martí	Niubo	Institut Barcelona Esports
Natalia	Sánchez	BIT Habitat
Xavier	Silvestre	Ajuntament de Barcelona
Lluís	Torrens	BIT Habitat
Ara	Muñío	BIT Habitat

Assistents de l'ecosistema d'innovació de la ciutat: 85 persones

Empresa / Institució
ADES. Centre d'arquitectura analítica
Agustí y Masoliver, SA (AMSA)
Anteverti
AOC



Asfaltos y Construcciones ELSAN
Avenir Advisors
AZIMUT360
Barcelona Supercomputing Center - BSC
BBRC
BCN Port Innovation
Benito
CARNET, The future mobility reserach hub
Ccic
Cinesi, SL
Constraula SAU
CreativeGreenLAB
EIT URBAN MOBILITY
Elisava, Barcelona School of Design and Engineering (UVic-UCC)
Esade
Eurecat
Foment del Treball Nacional
Fundació Eurecat
Fundació Ferrer Green for Good
Fundació Privada Instituto de Salud Global de Barcelona (ISGlobal)
Fundació Puig
GIXSU, Grup d'Interès per la Sostenibilitat Urbana
Healthy Cities
HERCAL
i2CAT
IAAC Fab Lab Barcelona
Ibiamma
Icalia Solutions
Ideas for Change
ISGlobal
Kloosiv Housing SCCL
La Salle
Mitiga Solutions SL



Parc Científic de Barcelona
Paris Camps Arquitectura
PARMA INGENIERIA SL.
PDA HR
Peninsula Corporate Innovation
Pich Architects
Planet Health Innovation Network
Reus Desenvolupament Econòmic SA
SILO
SMARTECH CLUSTER / SECARTYS
Societat Orgànica/BATEC
SOLARTYS - clúster de l'energia solar i la sostenibilitat
Suara Serveis
Tallfusta SL
Tech Barcelona
The Venue Barcelona / The MotherTrees Innovation Ecosystem
TMB
TransfoLAB BCN
Universitat de Barcelona
Universitat Politècnica de Catalunya

Desenvolupament de la sessió

El Michael Donaldson dona inici a la segona part de la jornada i presenta a l'Ara Muñío, tècnica de projectes de BIT Habitat, la qual dinamitzarà la següent activitat participativa amb l'ecosistema present.

L'Ara Muñío agraeix la presentació i introdueix la dinàmica, l'objectiu principal de la qual és recollir les aportacions de les persones assistents. Tot i que reconeix que hi ha temes que no s'han abordat durant la sessió, informa que sí han estat tractats de manera interna. A continuació, fa un breu repàs dels eixos treballats a la sessió anterior en relació amb l'ordenança. Destaca, però, que hi ha dos aspectes pendents que es consideren clau: el retorn i els criteris de prioritització. Per aquest motiu, aquests dos punts centraran la dinàmica següent.



S'informa que l'activitat es realitzarà mitjançant una eina de participació digital, a la qual s'accedeix escanejant un codi QR amb el telèfon mòbil. Les respostes seran projectades en temps real a la pantalla principal de la sala.

Un cop tots els participants han accedit a la plataforma virtual, s'inicia la dinàmica amb la primera pregunta.

1. Primera pregunta: idees clau de la sessió

L'Ara Muñío introdueix la primera pregunta com a exercici d'escalfament per captar la percepció general de la sessió i permetre familiaritzar-se amb l'eina a les persones assistents. Es formula la següent qüestió: *"Si haguessis de compartir només una idea de la taula rodona amb algú que no hi ha assistit, què li explicaries?"*

Les respostes més recurrents han estat: innovació, flexibilitat, ordenança, oportunitat i burocràcia defensiva.

2. Segona pregunta: criteris de priorització

S'explica que els criteris exposats no fan referència als requisits per participar, sinó a elements que podrien ajudar a prioritzar projectes dins el marc de l'espai de proves. Els participants han de valorar cada criteri en una escala del 0 (totalment en desacord) al 5 (totalment d'acord).

Els resultats obtinguts són els següents:

- Diversitat de perfils a l'equip: 3,8
- Col·laboració amb una entitat local: 3,6
- Certificacions ambientals i socials: 3,4
- Presència de talent jove: 3,4
- Altres: 3,2
- Seu de l'entitat a Barcelona: 3,1



- Presentació conjunta a través d'un consorci: 2,8

3. Tercera pregunta: nous criteris de priorització

Els assistents proposen nous criteris no recollits anteriorment i voten els que consideren més rellevants (amb un màxim de tres vots per persona). Els més valorats són:

- Impacte: 44 vots
- Escalabilitat: 38
- Retorn social: 27
- Sostenibilitat: 25
- Grau d'innovació: 20
- Alineació amb estratègies municipals: 14

4. Quarta pregunta: retorn a l'entitat

Es planteja quins elements de retorn hauria de rebre l'entitat participant per poder accedir a l'espai de proves. Es poden seleccionar fins a tres opcions.

Els ítems més votats són:

1. Possibilitat d'iterar i millorar la solució
2. Finançament
3. Difusió i posicionament

Tot seguit, la dinamitzadora fa una pausa per incloure aportacions o dubtes respecte a les preguntes fetes fins el moment.

Intervencions

El senyor Josep Miquel Piqué, de La Salle Technova Barcelona, destaca que Barcelona és un referent global d'innovació. Segons ell, el repte rau en com aquesta experiència de sandbox pot facilitar la creació d'altres espais d'experimentació en ciutats diferents. Subratlla la importància de la replicabilitat i escalabilitat, i proposa que Barcelona actuï com a facilitadora d'aquestes sinergies. També considera fonamental una aplicació i interpretació conjunta de la normativa per part de l'administració pública, per agilitzar els processos d'innovació.

El Michael Donaldson respon que ciutats com València i Madrid ja han col·laborat durant el mandat anterior en aquest sentit, i esmenta la xarxa "Red Impulso" com un bon exemple d'aquest treball conjunt entre ciutats espanyoles.

Per la seva banda, el senyor Daniel Duemig, de The MotherTrees Innovation Ecosystem, posa l'accent en la col·laboració entre empreses com a valor clau de la cadena d'innovació, més enllà de la relació de finançament amb l'administració pública. Remarca la importància de cocrear projectes i materialitzar-los en entorns com el *sandbox*.

L'Ara Muñío agraeix les aportacions i dona pas a la següent fase de la dinàmica.

5. Cinquena pregunta: retorn a la ciutat

Es demana als participants que puntuin de 0 a 5 quins elements de retorn a la ciutat consideren més importants. Les opcions més valorades han estat:

- Disposar d'informació útil per a una possible contractació o millora normativa: 4,2
- Transferència de coneixement a l'ecosistema innovador: 4,2
- Accions de divulgació i sensibilització ciutadana: 4,2
- Suport institucional a la iniciativa: 3,9



- Informació en temps real de l'experimentació: 3,7

6. Sisena pregunta: propostes addicionals de retorn a la ciutat

Els participants poden proposar altres elements de retorn que no s'hagin recollit. Després de la votació d'aquests nous ítems, els resultats han estat:

- Posicionament de la ciutat: 23 vots
- Enfortiment de l'ecosistema innovador local: 16
- Atracció de talent: 16
- Foment de l'economia circular: 16

En aquest punt, el senyor Isaac Domínguez, d'Escena 4.0, intervé per recordar que Barcelona és també un referent global en cultura local, creativitat i innovació. Exposa el cas de Les Tres Xemeneies de Sant Adrià del Besòs com a exemple de col·laboració, innovació i retorn amb impacte positiu per a la ciutat i els seus habitants.

7. Setena pregunta: idea clau per a l'èxit de l'ordenança

Finalment, es demana als participants que escriguin quina creuen que és la idea o proposta més fonamental per garantir l'èxit de l'ordenança.

Les paraules clau més repetides han estat: agilitat, flexibilitat, col·laboració, aplicabilitat, simplificació i transversalitat.

Finalment, l'Ara Muñío tanca la dinàmica, agraeix la participació i dona pas al torn obert de preguntes.

Torn obert de preguntes

El Josep Miquel Piqué, representant de La Salle Technova Barcelona, exposa que l'any 2008 es va dur a terme la primera prova pilot sobre mobilitat al districte 22@, malgrat les reticències inicials del regidor de mobilitat. Finalment, la prova es va poder realitzar i es va convertir en un espai *showroom*. Com a resultat, una ciutat estrangera va adquirir la solució desenvolupada, mentre que Barcelona, tot i ser un espai de compra, encara no ho havia fet. En aquest context, el senyor Piqué remarca la necessitat de sistematitzar el recompte de proves pilot que es duen a terme a la ciutat. Considera que aquests indicadors són una evidència clau de la capacitat d'innovació de Barcelona i que caldria fer-ne una difusió adequada per tal de posar en valor aquesta activitat.

La Encarna Baras, de la Fundació Eurecat, agraeix la creació d'aquest tipus d'iniciatives i espais de col·laboració. Formula una pregunta referida a la fase posterior al període de proves dins del sandbox: un cop finalitzat aquest termini i un cop es vol escalar el projecte, pregunta si no es trobaran amb la dificultat que la normativa general entra de nou en vigor, ja que l'exempció normativa aplicable durant el sandbox deixa de tenir efecte. Aquest fet pot dificultar la comercialització dels projectes. Pregunta si aquest escenari s'ha contemplat d'alguna manera en el marc de l'ordenança.

L'Ara Muñío destaca que un dels objectius de l'ordenança és l'aprenentatge regulador, és a dir, una de les tasques dels juristes partíeps en l'elaboració de l'ordenança és, mitjançant l'espai controlat de proves, determinar si la normativa requereix canvis o no. Finalment, subratlla la importància de ser àgils en tot moment.

El Robert Franquet, de Reus Desenvolupament Econòmic SA, explica que a Reus estan desenvolupant un sandbox. En aquest sentit, pregunta si s'ha determinat qui assumeix els costos de les implementacions dels elements necessaris per dur a terme la prova d'experimentació.

El Michael Donaldson respon que aquesta qüestió encara està pendent de definició, però indica que hi ha la possibilitat de rebre una bonificació o exempció fiscal per als projectes que participin al sandbox..

L'Ara Muñío intervé i recorda que tot això quedarà recollit en el conveni entre l'ajuntament i l'entitat participant.

El Guillem Camprodon, d'IAAC Fab Lab Barcelona, intervé per reforçar la intervenció del senyor Piqué sobre la importància de la quantificació dels projectes a Barcelona. Tot i ser una ciutat referent en innovació, és impossible obtenir dades concretes sobre aquests projectes. La quantificació, segons Camprodon, pot ser clau per estructurar la xarxa i els espais de col·laboració, que actualment existeixen de manera informal dins de l'ecosistema. A més, fa èmfasi en la necessitat de donar-li visibilitat per assegurar-ne la difusió i l'impacte.

El Michael Donaldson tanca la trobada agraïnt la participació i col·laboració de tothom, no només durant el dia d'avui, sinó al llarg de tot el procés. Expressa el seu agraïment tant a l'ecosistema com a tot l'equip de l'Ajuntament de Barcelona, destacant la bona col·laboració que s'ha establert. Finalment, recorda que la pròxima trobada tindrà lloc al Saló de Cent, entre els mesos de maig i juny, amb l'objectiu que els polítics aprovin per unanimitat l'ordenança d'innovació.

Sense més aportacions, finalitza la sessió.