

EL PACTE PER CIUTAT VELLA

INFORME DE LA FASE DE DEFINICIÓ DE LA VISIÓ I ELS REPTES ESTRATÈGICS

Setembre 2024 – febrer 2025

Índex

El Pacte per Ciutat Vella	3
El procés d'entrevistes a agents clau	6
Les jornades de debat temàtiques	9
Sessió de retorn de les jornades temàtiques	14
El Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella	19
La visió i els reptes estratègics del Pacte per Ciutat Vella	21
Properes passes	25

El Pacte per Ciutat Vella

El Pacte per Ciutat Vella (PCV) vol ser un acord que impulsi una gran transformació integral del Districte de Ciutat Vella els pròxims anys, que permeti recuperar un espai públic endreçat i excel·lent, contribueixi a la transició ecològica i fomenti un desenvolupament social i econòmic inclusiu i sostenible.

Per impulsar-lo, és imprescindible comptar amb la implicació del veïnat, les entitats, les persones emprenedores, els comerciants i les institucions de Ciutat Vella, treballant des de l'acord, el diàleg i el consens.

Aquest Pacte neix de la necessitat de donar resposta als reptes del districte i recull la demanda expressada pels agents socials, culturals econòmics i polítics de Ciutat Vella d'abordar aquests reptes amb visió estratègica i integral.

El Pacte vol ser, per tant, un full de ruta compartit fruit d'un acord social i polític ampli, que permeti desenvolupar-lo amb independència de qui lideri el govern de la ciutat i del districte.

El Pacte és un procés, que s'inicia amb un debat amb els agents socials, econòmics, culturals i polítics per definir, durant els pròxims mesos, la visió i les prioritats per Ciutat Vella (*Què volem*) i les principals línies d'actuació estratègiques a implementar (*Com arribar-hi*), que es concretaran en plans bianuals, amb l'horitzó 2035.

A la vegada, sota el paraigua del Pacte per Ciutat Vella s'hi inclouran també aquelles actuacions sectorials amb visió de mitjà i llarg termini, contingut estratègic i sorgides d'un procés de debat i d'acord propi (per exemple, el Pla Estratègic de la Cultura de Ciutat Vella, el nou Pla d'Educació de Ciutat Vella, el nou Pla de dinamització Econòmica de Ciutat Vella, el Nou Pla d'usos, etc.). És el Pacte dels pactes.

En definitiva, el Pacte vol ser el marc de totes les actuacions que seran peça clau del procés de transformació de Ciutat Vella en els propers anys.

Els eixos, objectius i àmbits del Pacte per Ciutat Vella són els següents:

Eixos	PERSONES	ESPAI PÚBLIC	ECONOMIA	VINCLE
Objectius	Garantir l'atenció a les persones i a la comunitat i unes condicions de vida dignes	Endreçar l' espai públic i afavorir la convivència , per recuperar l'atractiu del districte.	Diversificar les activitats econòmiques i impulsar la formació amb oportunitats i alternatives per a tothom.	Recuperar la identitat i l' orgull de Ciutat Vella, necessaris per fomentar l'autoestima de i per Barcelona.
Àmbits	Acció social i salut	Seguretat	Comerç	Ciutadania
	Habitatge	Neteja	Formació	Diàleg
	Cultura	Mobilitat	Ocupació	Igualtat
	Esport	Urbanisme	Turisme	Governança
	Educació	Descarbonització	Digitalització	Projecció al món

I l'estructura de treball en el marc del Pacte és la següent:

Tercer trimestre 2024 →		Quart trimestre 2024 →		Primer trimestre 2025 →		Segon trimestre 2025 →	
DIAGNOSI I LÍNIES ESTRATÈGIQUES				ACCIONS I PROJECTES			
Primera trobada del Pacte per Ciutat Vella: Presentació JULIOL 2024	→	Grups de treball eixos i àmbits: Persones	→	Jornades Pacte per Ciutat Vella: Retorn de la 1a fase de treball i línies d'acord inicial MARÇ 2025	→	Grups de treball eixos i àmbits: Persones	Jornades Pacte per Ciutat Vella: Presentació de l'estratègia i línies d'acció JULIOL 2025
		Grups de treball eixos i àmbits: Espai públic				Grups de treball eixos i àmbits: Espai públic	
		Grups de treball eixos i àmbits: Economia				Grups de treball eixos i àmbits: Economia	
		Grups de treball eixos i àmbits: Vincle				Grups de treball eixos i àmbits: Vincle	
	↑		↑				
CONSELL ASSESSOR DEL PACTE PER CIUTAT VELLA							

L'informe que teniu a les mans s'ha elaborat a partir de les aportacions recollides durant la primer fase del procés de debat del Pacte per Ciutat Vella, que té com a objectiu contrastar la diagnosi i definir els reptes estratègics prioritaris.

En primer lloc es presenten les conclusions del procés d'entrevistes a agents clau del territori, que van servir de base per les jornades de treball per eixos i àmbits (Persones, Espai Públic, Economia i Vincle), que es van celebrar durant els dies 16 i 30 de novembre al Convent de Sant Agustí.

En segon lloc, es recullen totes les aportacions recollides en aquestes jornades, en què van participar el veïnat, les entitats, les persones emprenedores i representants de les institucions de Ciutat Vella.

Finalment, també es recullen les principals aportacions del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella, que han acabat de conformar, juntament amb l'anàlisi tècnica dels plans sectorials ja vigents al Districte, la proposta de reptes estratègics del Pacte per Ciutat Vella, que també es recullen en aquest document.



El procés de debat del Pacte per Ciutat Vella s'ha tramitat com a procés de participació de l'Ajuntament de Barcelona. En data 28 de novembre del 2024, la Gerència del Districte de Ciutat Vella va convocar el procés participatiu per a la definició de les línies estratègiques del Pacte per Ciutat Vella, d'acord amb l'article 24 del Reglament de Participació Ciutadana de l'Ajuntament de Barcelona.

D'acord amb l'article 35 del mateix Reglament, s'ha constituït una Comissió de Seguiment del procés participatiu que té com a funció principal emetre opinions sobre els instruments i la metodologia concreta de debat proposats, fer el seguiment del funcionament i l'eficàcia d'aquests instruments i recomanar millores. A la Comissió de Seguiment hi són representades un mínim de 5 persones i un màxim de 25 d'entitats i organitzacions d'especial rellevància en relació a les matèries a treballar pel Pacte per Ciutat Vella, vetllant per la màxima pluralitat i diversitat pel que a fa gènere, edat i origen. La composició d'aquesta Comissió de Seguiment es pot consultar a l'Annex 6.

El procés d'entrevistes a agents clau

Elements per iniciar el debat: diagnosi qualitativa:

Per tenir elements qualitatius de partida per poder iniciar el debat obert amb el teixit social, econòmic i cultural de Ciutat Vella, s'han fet prop d'una vintena d'entrevistes a agents clau. Les entitats entrevistades són les següents:

1	Jardí del Pop
2	Pla Comunitari Barceloneta
3	El Periódico del Raval
4	Grup Interreligió del Raval
5	Mercat de Santa Caterina
6	La Perla 29
7	Amics de la Rambla
8	Gremi d'Hotels
9	Barnacentre
10	Xavecs
11	Xarxa Veïnal Gòtic
12	AV Illa Robadors Raval Sud
13	AV Barceloneta
14	Associació Esportiva Ciutat Vella
15	Escola de Músics
16	Fundació Tot Raval
17	Fundació Roure
18	Riberorquestra

Les principals aportacions de les persones entrevistades són les següents:

Quin és el context de Ciutat Vella?

- **L'accés a l'habitatge (i als locals)** de lloguer i de compra es fa molt difícil pels preus alts
- **L'augment del turisme** afecta la disponibilitat d'habitatge, la tipologia dels comerços i l'ocupació de l'espai públic
- La **densitat de persones en risc d'exclusió** és més alta que la mitjana de la ciutat
- La **composició de la població resident i treballadora del districte està canviant** i Ciutat Vella s'està buidant de la població que fins fa uns anys hi vivia i/o hi treballava. És poc acollidor o retenidor de gent gran i de famílies amb nens
- El **comerç tradicional i de barri està desapareixent**
- És un **Districte molt plural, multicultural**, amb molta vida cultural

Quines són les oportunitats de Ciutat Vella?

- És un Districte **únic i singular** que no té res a veure amb la major part de Barcelona, és molt atractiu pel barceloní, per la resta de Catalunya i pel turista.
- Té la **façana litoral** amb totes les activitats marítimes que s'hi desenvolupen, una **gran concentració de llocs emblemàtics**, museus, cultura, teatre, comerços i restaurants diversos i una gran **riquesa cultural i diversitat** als carrers.
- El **món associatiu** és molt ric, divers i fa molta feina.
- Cal invertir en **intel·ligència comunitària** per mantenir i impulsar els aspectes positius que té Ciutat Vella: treballant i coordinant els diferents actors del barri per generar estratègies compartides.

Quines són els reptes que té Ciutat Vella?

- Preservar la **diversitat social** i la **inclusió**: l'esforç en ser acollidora de vulnerabilitats pot ser contraproductiu, en detriment d'altres residents. Cal una reflexió conjunta i profunda per aconseguir un districte equilibrat i representatiu de tots els àmbits de la societat.
- Un repte que s'identifica és la **saturació i el sobreús de l'espai** i la densificació a Ciutat Vella. Es considera que s'han de generar noves possibilitats amb l'obertura de nous espais per poder descongestionar el districte.
- Recuperar Ciutat Vella significa **que les persones vulguin quedar-se o venir-hi a viure, a treballar i a passejar sense por i amb confiança**.
- S'ha de facilitar l'**accés a un habitatge digne**, disposar d'un **espai públic net, amable i segur**.
- S'ha d'actuar vetllant per la **seguretat de les persones** amb presència policial, eradicar les activitats il·legals, les xarxes de tràfic de drogues, fer efectives les sancions.
- Cal sensibilitzar cap el **civisme**, educar en la responsabilitat a les persones per que compleixin amb els seus deures. Es considera que estimar el cor de la Ciutat és tenir respecte i cura de la seva gent i de l'espai públic
- Promoure una **coordinació entre les entitats i l'Ajuntament** que sigui operativa i resolutiva. Retrobar la confiança amb un lideratge al Districte i la participació dels actors principals
- Establir una complicitat amb els mitjans de comunicació per donar **una imatge més equilibrada i diversa** de la realitat de Ciutat Vella

Com serà Ciutat Vella d'aquí a 10 anys?

- **Estabilitat residencial**: en una Ciutat Vella estable, els residents no viuen amb la incertesa de ser desplaçats per processos com la gentrificació, la pressió immobiliària o la inseguretat. Hi hauria una política d'habitatge que garanteix lloguers assequibles, ajuts per a la rehabilitació d'habitatges antics i opcions de compra per a joves i famílies.

- **Diversitat social i cultural:** la convivència entre persones de diferents orígens i cultures enriqueix la vida comunitària, generant un ambient de respecte i intercanvi cultural, on tothom té un espai per expressar-se i participar en la vida del barri.
- **Més equitat:** les persones diverses que hi viuen tenen l'oportunitat de ser cadascuna el que volen amb respecte pels altres.
- **Participació activa:** els veïns i les entitats estan implicats en la presa de decisions sobre el futur del barri. Les veus diverses de la comunitat són escoltades i respectades.
- **Sentit de pertinença:** els residents se senten arrelats al barri, ja que existeixen iniciatives que fomenten la construcció de vincles socials, a través de les entitats, activitats culturals i celebracions que inclouen les de diferents orígens i mantenen viva la identitat diversa del barri.
- **Espais públics acollidors i accessibles per a tothom:** les places i carrers de Ciutat Vella no són només punts de trànsit de turistes i vehicles, sinó espais on es desenvolupen activitats comunitàries i creatives de dia i de nit. Hi ha una aposta per ampliar l'espai públic amb l'adquisició d'edificis i altres espais per destinar a l'esbarjo, la trobada i el descans.
- **Equipaments comunitaris de proximitat:** els veïns tenen fàcil accés a serveis com biblioteques, centres de salut, escoles i instal·lacions esportives. Aquests equipaments estan repartits per tot el barri, evitant concentracions i garantint la seva proximitat als residents.
- **Conservació del patrimoni amb ús comunitari:** els edificis històrics són cuidats i respectats i els residents obtenen ajuts a la rehabilitació per part de l'administració. Es recuperen edificis com a espais per a la comunitat, com centres culturals, cooperatives o espais de coworking que generen vida econòmica i social.
- **Comerç de proximitat i local:** El comerç és un dels motors de la vida de Ciutat Vella, però es prioritza el comerç de proximitat i local. Botigues tradicionals conviuen amb iniciatives innovadores, creant un equilibri que permet a petits comerciants mantenir-se actius. A més, hi ha un suport institucional per promoure aquestes iniciatives i en particular el talent creatiu i de joves.
- **Cultura viva i diversa:** hi ha una programació cultural rica i diversa per a tothom. Des de concerts a l'aire lliure, fins a exposicions d'art local o festivals, la cultura és un element que uneix el veïnat i permet la interacció amb la resta de la població de la ciutat i de persones de fora, generant oportunitats d'interacció social.
- **Turisme de qualitat:** el turisme no és vist com una amenaça, sinó com una activitat equilibrada i respectuosa amb els residents. Les polítiques locals limiten l'excés de turistes i d'habitatge destinat a ús turístic, i es fomenten pràctiques que involucren els visitants en la vida local sense desnaturalitzar el barri.

Les jornades de debat temàtiques

Organitza: Ajuntament de Barcelona, Districte de Ciutat Vella, Foment de Ciutat
Data: Dissabte 16 i 30 de novembre de 2024
Horari: de 10.00 a 13.30.
Modalitat: Presencial
Lloc: Centre Cívic del Convent de Sant Agustí, plaça de l'Acadèmia s/n



ORDRE DEL DIA

Sessions de treball dels Eixos de treball del Pacte per Ciutat Vella
16 i 30 de novembre de 2024
Convent de Sant Agustí

- **10.00 h:** Obertura de portes i acreditació dels assistents
- **10.20 h:** Benvinguda i presentació dels objectius de la sessió, a càrrec d'Ivan Pera, Comissionat del Pacte per Ciutat Vella de l'Ajuntament de Barcelona.
- **10.30 h:** Presentació del procés participatiu del Pacte per Ciutat Vella, a càrrec de Laia Torras i Xavi Moreno, de Foment de Ciutat.
- **10.50 h:** Presentació de la dinàmica de participació en grups, a càrrec de Porta Cabot
- **11:00 h:** Pausa – cafè, a la porxada del Convent.
- **11:30 h:** Dinàmica de participació per eixos
- **13.00 h:** Final de la sessió

La jornada del 16 de novembre, que va dedicar-se als eixos de Persones i Espai Públic, va comptar amb **86 participants** i la del 30 de novembre, que va dedicar-se als eixos d'Economia i Vincle, amb **68 participants**, alguns dels quals van assistir a les dues jornades. Els noms de les persones participants a alguna o totes dues sessions són els següents:

	Nom ¹	Cognom 1	Cognom 2	Organització
1	Martí	Abella	Pere	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
2	M.	A.	C.	Fundació Bayt al-Thaqafa
3	Fàtima	Ahmed	Ahmed el Haddad	Associació Intercultural Diàlegs de Dona i membre de la Comissió de Seguiment
4	T.	A.	N.	Associació d'Empreses de Teatre de Catalunya (ADETCA)
5	M.	A.	R.	Federación Filipina - KALIPI
6	C.	A.		
7	M.	A.		
8	A.	Á.		
9	M.	A.	L.	Centre Sant Pere 1892
10	Rosa	Bada	Jaime	Consell Turisme i Ciutat
11	M.	B.		Xarxa Veïnal del Raval
12	P.	B.		Amics de la Rambla
13	O.	B.	A.	Ateneu Barcelonès
14	Isabel	Buesa	Gambau	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
15	Lara	Cáceres	Terán	Gimnàs Social Sant Pau SCCL i membre de la Comissió de Seguiment
16	D.	C.	R.	CLUB NATACIÓ ATLÈTIC BARCELONETA
17	Beatriu	Carbonell		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella i de la Comissió de Seguiment
18	J.	C.	A.	Born Comerç
19	M.	C.	M.	Comerç, Assoc com Portaferriassa
20	V.	C.	P.	PSC
21	V.	C.	F.	Impulsem sccl
22	V.	C.	A.	Biblioteca Sant Pau Santa Creu, Raval (Biblioteques de Barcelona)
23	A.	C.		Xarxa Veïnal del Raval
24	J.	C.	D.	
25	Joan Albert	Dalmau	Balaguer	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
26	M.T.	D'A.	P.	Ass.de veïns d'Arc del teatre i rodalies

¹ S'han substituït els noms i cognoms de les persones participants que no formen part de cap òrgan formal per les inicials, per protegir les seves dades personals.

27	Josep Maria	de Torres	Sanahuja	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
28	Ll.	D.	U.	Fundació Roure
29	Á.	D.	G.	Advanced Leisure Services
30	M.	D.	Ll.	
31	O.	E.	P.	Fundació Tot Raval
32	J.	F.	X.	L'Escola de músics i JPC (Educació i cultura)
33	À.	F.		
34	J.R.	F.		
35	M.	F.	G.	Associació Gitana de la Barceloneta
36	M.	F.	T.	Institut d'Estudis Catalans
37	P.	F.		
38	Maria Gloria	Figuerola	Anguera	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
39	Xavier	Florensa	Cantons	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
40	A.	F.	G.	5 Noms (Escudellers)
41	O.	F.	P.	Federació Catalana d'Entitats Corals (FCEC)
42	A.	G.	G.	
43	E.	G.	S.	Barcelona Oberta
44	F.	G.	G.	Impulsem sccl
45	J.	G.	C.	
46	G.	G.		
47	M.	G.		
48	M.	G.	F.	
49	M.	G.	C.	
50	E.	G.		Barcelona en Comú
51	Ma. D.	G.	B.	Associació de veïns barri mariner Barceloneta
52	Y.	H.		
53	S.	J.		
54	C.	J.	M.	Associació Riborquestra
55	A.	J.	M.	
56	J.	J.	O.	Fundació Comtal
57	Josep	Lamiel		Eix Raval comerç i restauració i membre de la Comissió de Seguiment
58	M.	Ll.		Sector Comunicació i veí del Gòtic
59	F.	L.	Tey	As. Veïns del Raval
60	A. J.	L.	S.	Conseller PP
61	I.	M.	C.	Associació Born Comerç

62	G.	M.		
63	A.	M.	H.	PSC Ciudad vella
64	A.	M.	G.	Associació de Veïns del Raval
65	M.	M.	V.	
66	N.	M.	R.	Barcelona en Comú
67	M.	M.		
68	A.	M.		FAVB
69	X.	M.		
70	E.	M.	R.	Consellera Districte Ciutat Vella per ERC
71	N.	M.	S.	
72	A.	M.		Vice conseller de districte
73	S.	M.	H.	5 Noms (Escudellers Blancs)
74	Luis Ignacio	Monzón	Santiago	Associació Barceloneta Alerta i membre de la Comissió de Seguiment
75	H.	M.	M.	Biblioteca Barceloneta-La Fraternitat
76	F.	N.		
77	M.C.	O.	F.	
78	I.	P.	M.	Ajuntament de Barcelona
79	Teresa	Picazo		As. Veïns del barri Gòtic i membre de la Comissió de Seguiment
80	M.	P.		Xarxa Veïnal del Raval
81	Joan	Puigdollers	Fargas	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
82	N.	R.	B.	Assoc comerciants Comtal
83	M.A.	R.	L.	FATEC
84	F.	R.	P.	Sindicatura de Greuges de Barcelona
85	F.	R.	P.	Hänsel i Gretel
86	M.	R.	R.	
87	I.	R.	C.	Associació Illa Raval Sud
88	F.	R.	A.	Amics de la Rambla
89	A.	R.		
90	Á.	R.	M.	Aula d'Extensió Universitària Ciutat Vella
91	I.	R.		
92	J.R.	R.	R.	Associació illa Raval sud
93	Adolfo	Romagosa	Rocamora	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
94	M.	R.	S.	
95	A.	R.	T.	SIE Raval - Metzineres
96	J.	R.		
97	F.	R.	G.	Club Lleuresport
98	A.	R.	R.	TMB
99	M.	S.	O.	Sindicatura de Greuges de Barcelona

100	M.	S.P.	E	Associació veïnal casc antic
101	B.S.	B.	A.	
102	M.	S.		
103	D.	S.		
104	A.	S.	G.	Consellera de districte ERC
105	X.	S.		
106	P.	S.		Comerç de Barcelona
107	S.	Tr.		AA. VV. Carrer Nou de la Rambla
108	J.A.	U.	M.	Associació Gitana de la Barceloneta
109	M.	U.	E.	Xarxa Veïnal Gòtic
110	D.	V.		Històriador
111	E.	V.		MACBA
112	X.	V.		
113	R.	V.	S.	Consellera districte Barcelona en Comú
				Associació de Comerciants i Veïns de Nou de la Rambla i Rodalies
114	Y.	V.	L.	
115	E.	V.		
116	P.	V.	G.	
117	J.M.	V.	L.	Carrer dels 5 Noms (Escudellers)
118	G.	X.	J.	AFAs - consell educatiu Ciutat Vella
119	F.	X.	de B.	
120	J.	X.	C.	Fundació Barcelona Comerç

El detall de les aportacions a aquestes jornades es pot consultar a l'Annex 1 d'aquest document.



Sessió de retorn de les jornades temàtiques

El dia 18 de febrer de 2025 es va fer una sessió de retorn de les jornades del 16 i el 30 novembre on es va presentar una primera formulació de les línies estratègiques fruit de les reflexions i aportacions dels participants.

Les línies estratègiques presentades van ser les següents:

EIX PERSONES

- **Educació i formació:** promoure l'èxit educatiu donant suport a la comunitat educativa per disminuir la segregació i l'abandonament escolar tot obrint els centres cap al teixit del barri i reforçant tot l'ecosistema educatiu. Promoure una oferta formativa diversificada i acompanyar en la inserció laboral.
- **Salut i benestar:** millorar l'accés als serveis de salut i promoure el benestar físic i mental dels residents incrementant els recursos sanitaris, millorar l'accessibilitat i l'atenció a la gent gran, promoure la salut comunitària i la prevenció, abordar la salut mental i les addiccions, i vetllar per una atenció sanitària inclusiva i culturalment adaptada.
- **Habitatge:** Impulsar les polítiques d'habitatge i treballar per universalitzar el dret a l'habitatge, atenent amb especial atenció als col·lectius vulnerables per permetre que els veïns i veïnes puguin viure tot el cicle vital, dignament, a Ciutat Vella.
- **Cultura i patrimoni:** promoure la cultura local apropant-la a la vida quotidiana del veïnat, millorant-ne l'accés i fomentant la participació cultural per facilitar la creació de comunitat i de lleure cultural. Protegir el patrimoni històric i social, reforçant La Rambla com a eix vertebrador de la cultura al districte

EIX ESPAI PÚBLIC

- **Seguretat i civisme:** Treballar per reduir i prevenir la criminalitat des d'una perspectiva integral. Millorar la gestió dels conflictes que impacten en la convivència i incentivar la participació de la comunitat en matèria de prevenció i convivència.
- **Equilibri urbà:** Incentivar la vida social al carrer, mantenir l'espai públic net i ordenat, crear espais naturals i zones verdes, i promoure la sostenibilitat i la lluita contra el canvi climàtic, tot enfortint el teixit social i l'arrelament comunitari.

EIX ECONOMIA

- **Activitat comercial i turística:** Fomentar el desenvolupament econòmic local assegurant la sostenibilitat de les activitats. Recuperar i protegir el comerç de proximitat i gestionar els efectes del turisme per fer-los compatibles amb la vida quotidiana a Ciutat Vella
- **Ocupació de qualitat:** Fomentar l'ocupació de qualitat, desenvolupar programes d'inserció laboral i educatius per promoure la integració i regularització de les persones migrades, assegurar condicions laborals i de vida dignes, revaloritzar els oficis i ajudar les persones a formar-se i trobar feina.

EIX VINCLE

- **Participació:** Crear sinergies entre les iniciatives de base local o comunitària per incrementar la fortalesa del teixit social de Ciutat Vella i fomentar la participació activa dels residents en la presa de decisions
- **Cohesió Social i Comunitària:** Estimular la integració i inclusió de tots els col·lectius, especialment els més vulnerables a través de la creació de xarxes de suport mutu, l'ús de l'esport i la cultura per promoure la participació, i la millora dels espais comunitaris per afavorir la convivència i el sentiment de pertinença.

A la sessió de retorn hi van participar 84 persones, majoritàriament representants del teixit social, cultural i econòmic de Ciutat Vella:

	Nom ²	Cognom 1	Cognom 2	Organització
1	M.	A.	C.	Fundació Bayt al-Thaqafa
2	T.	A.	N.	Serveis Actualitzats de l'Espectacle, S.A.
3	M.	A.	R.	Federación Filipina - KALIPI
4	A.	A.		Conseller
5	M.	A.	L.	Centre Sant Pere 1892
6	J.C.	A.	A.	Associació Born Comerç
7	Rosa	Bada	Jaime	Consell Turisme i Ciutat
8	M.	B.	Ll.	Grup Ecologista del Nucli Antic de Barcelona
9	A.	B.		
10	J.	B.	V.	Eix Comercial del Raval
11	Isabel	Buesa	Gambau	Membre del Consell Assessor del Pacte per

² S'han substituït els noms i cognoms de les persones participants que no formen part de cap òrgan formal per les inicials, per protegir les seves dades personals.

				Ciutat Vella
12	Lara	Cáceres		GSsant Pau i membre de la Comissió de Seguiment
13	Beatriu	Carbonell		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
14	Katy	Carreras		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
15	O.	C.		Consellera districte PSC
16	G.	C.		Associació de famílies de l'Institut Pau Claris
17	X.	C.	D.	A.A.C. Mercat Santa Caterina
18	M.	C.	F.	Oficina estratègica del Litoral
19	A.	C.		A.V. Illa Raval Sud
20	Joan Albert	Dalmau		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
21	M.T.	D'A.	P.	Ass. de veïns d'Arc del teatre i rodalies
22	J.	D.	P.	Grup Ecologista del Nucli Antic de Barcelona
23	Josep Maria	de Torres		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
24	Ll.	D.	U.	Fundació Roure
25	Á.	D.	G.	Advanced Leisure Services
26	M.	D.	Ll.	
27	M.A.	D.	F.	Comissió de seguiment
28	Assumpta	Escarp		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
29	O.	E.	P.	Fundació Tot Raval
30	P.	F.		-
31	P.	F.	C.	Associació d'Amics i Comerciants Plaça Reial
32	Xavier	Florensa	Cantons	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
33	A.	F.	G.	5 Noms (Escudellers)
34	O.	F.	P.	Federació Catalana d'Entitats Corals (FCEC)
35	G.	G.	G.	UGT-IMSS
36	E.	G.	S.	Barcelona Oberta
37	F.	G.	G.	Impulsem sccl
38	I.	G.		Diàlegs de Dona
39	E.	G.		Fundació Raval Sud
40	J.C.	G.	C.	-
41	R.	G.		-
42	O.	G.		-
43	M.	G.	C.	-

44	H.	G.		Barcelona en Comú
45	A.	I.		-
46	M.	J.	A.	Consellera Districte Ciutat Vella PSC
47	M.	Ll.	Á.	Associació Cultural Factoria Heliogràfica
48	I.	M.	C.	Associació Born Comerç
49	G.	M.	R.	Asociación Cultural de Capoeira Angola Vaiaçao
50	A.	M.	H.	PSC Ciutat Vella
51	M.	M.	V.	Representante AAVV Barceloneta
52	N.	M.	M.	Apip-acam
53	E.	M.	R.	Conselleria Districte Ciutat Vella per ERC
54	Paz	Molinas		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
55	S.	M.	H.	5 Noms (Escudellers Blancs)
56	L.I.	M.	S.	Associació Barceloneta Alerta
57	H.	M.	M.	Biblioteca Barceloneta - La Fraternitat
58	J.	N.	D.	Foment de Treball
59	E.	P.		-
60	I.	P.	M.	Ajuntament de Barcelona
61	R.	P.	Ch.	Jardí del Pop
62	A.	P.	V.	Sant Pere de les Puelles
63	C.	P.		Sant Pere 1892
64	A.	P.		Gent Gran Casc Antic
65	F.	R.	A.	Amics de la Rambla
66	A.	R.	M.	Aula d'extensió Universitària Ciutat Vella
67	M.	R.		Riborquestra
68	Maravillas	Rojo		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
69	Adolfo	Romagosa	Rocamora	Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
70	M.	R.	S.	-
71	A.	R.	T.	SIE Raval - Metzineres
72	F.	R.	G.	Club Lleuresport
73	A.	R..	R.	TMB
74	Ll.	S.		Associacions Veïns del Raval
75	M.	S.P.	E.	Associació Veïnal - Casc Antic
76	M.	S.		Federación Filipina - KALIPI
77	A.	S.	G.	Consellera de districte ERC
78	R.	S.	E.	5 Noms (Escudellers)
79	A.	V.	H.	Gremi d'Hotels de Barcelona

80	R.	V.	S.	Consellera de districte BeC
81	Y.	V.	L.	Associació de Comerciants i Veïns Nou de la Rambla
82	J.M.	V.	L.	Carrer dels 5 Noms (Escudellers)
83	Fermí	Villar		Membre del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella
84	R.	Y.		

A més de les aportacions fetes durant la sessió de retorn, es va oferir la possibilitat d'enviar consideracions sobre les línies estratègiques a través d'un formulari a l'espai del Pacte per Ciutat Vella de la plataforma decidim.barcelona durant les dues setmanes següents a la celebració de la sessió de retorn. S'han rebut 17 aportacions escrites, 2 en paper i 15 a través de la plataforma, que també han ajudat a la formulació definitiva d'aquestes línies estratègiques.

El Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella

El Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella és un òrgan de naturalesa consultiva de l'alcalde i està integrat per persones de l'àmbit públic i privat que per la seva trajectòria han tingut una especial vinculació amb el Districte de Ciutat Vella i tenen, també, uns coneixements vinculats als eixos i àmbits del Pacte d'especial importància per al desenvolupament d'aquest.

El Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella té com a finalitat d'esdevenir un espai de reflexió, orientació, seguiment i avaluació del procés de definició d'un full de ruta compartit, fruit d'un acord social i polític ampli, que defineixi les actuacions estratègiques a implementar per a una gran transformació integral del Districte de Ciutat Vella els pròxims 10 anys i la concreció i seguiment d'aquestes, que es concretaran en plans bianuals, amb l'horitzó 2035.

Les funcions del Consell Assessor són les següents:

- Esdevenir un espai de reflexió, orientació, seguiment i avaluació del procés d'elaboració i execució del Pacte per Ciutat Vella.
- Assessorar l'Ajuntament de Barcelona sobre el desenvolupament i els resultats del procés d'elaboració i execució del Pacte per Ciutat Vella.
- Impulsar i estimular la col·laboració de les diferents entitats, institucions, administracions i associacions que tinguin presència a Ciutat Vella.
- Fer el seguiment i analitzar les dades disponibles per avaluar el procés d'elaboració i execució del Pacte per Ciutat Vella.
- Contribuir a la difusió de la proposta i dels resultats del procés ciutadà de definició de la transformació estratègica de Ciutat Vella i, en especial, de les actuacions que puguin ser de major interès per a la seva aplicació en d'altres àrees urbanes de Barcelona o altres ciutats.

El Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella està format per les següents persones:

1. **Martí Abella**, Director de promoció i comunicació de Foment de Ciutat Vella (1988-2007)
2. **Montserrat Badia**, Membre de Grup Ecologista del Nucli Antic (GENAB)
3. **Isabel Buesa**, directora general de Endesa en Catalunya (2014-2023). Avui Patrona de la Fundació Endesa
4. **Beatriu Carbonell**, Antiga presidenta de l'As.Veïns i Comerciants Sta. Caterina
5. **Katy Carreras**, Regidora de l'Ajuntament de Barcelona (2003-2007)
6. **Angie de Cebamanos**, Membre de l'anterior junta Comerciants del Mercat de la Barceloneta
7. **Muhammad Iqbal Chaudhry**, Ex president del Camí de la Pau
8. **Joan Albert Dalmau**, Gerent del Districte de Ciutat Vella (1991-1996)
9. **Inma Delgado**, Regidora de l'Ajuntament de Barcelona (2023)
10. **Josep Maria de Torres**, Director General de Foment de Ciutat Vella (2000-2007)

11. **Assumpta Escarp**, Regidora de l'Ajuntament de Barcelona (2003-2015)
12. **Glòria Figuerola**, Directora executiva Qualitat de Vida i Igualtat (2011-2015)
13. **Xavier Florensa**, Regidor de l'Ajuntament de Barcelona (2003-2011)
14. **Joan Fuster**, Regidor de l'Ajuntament de Barcelona (1987-1999)
15. **Antònia Hernández**, ex Directora del departament Barcelona Ciudad Educadora
16. **Enric Majó** (Gòtic). Actor resident a Ciutat Vella
17. **Paz Molinas Sans**, Seguretat i Convivència (1980-2016)
18. **Nuria Paricio**, Directora Gerent i Patrona Fundadora Fundació Tot Raval (2002-2014)
19. **Joan Puigdollers**, Regidor de l'Ajuntament de Barcelona (1991-2019)
20. **Maravillas Rojo**, Regidora de l'Ajuntament de Barcelona (1995-2007)
21. **Adolfo Romagosa**, Gerent, gerència urbanística del Port 2000 (2006-2016)
22. **Fermí Villar**, President d'Amics de la Rambla (2016-2024)

Durant la fase de definició de les línies estratègiques del Pacte per Ciutat Vella, el Consell Assessor s'ha reunit dues vegades. En la primera sessió, que va ser la de constitució, es van recollir les seves aportacions en relació a la diagnosi quantitativa i les conclusions de les entrevistes als agents clau. Durant la següent sessió, el Consell Assessor va analitzar les línies estratègiques fruit de les jornades de treball temàtic del 16 i el 30 de novembre i van aportar-hi les seves consideracions, que han contribuït a la proposta definitiva de reptes estratègics que es recullen en aquest document.

La visió i els reptes estratègics del Pacte per Ciutat Vella

En aquest apartat es proposa una visió compartida sobre com hauria de ser Ciutat Vella a 10 anys vista i els reptes estratègics prioritaris sobre els quals s'ha de treballar per arribar-hi. Aquests reptes estratègics seran la base de treball de la següent fase del procés de debat del Pacte per Ciutat Vella, que se centrarà en concretar accions i projectes.

Visió Ciutat Vella 2025

D'aquí a 10 anys, volem una Ciutat Vella on:

- Les persones puguin viure-hi dignament durant tota la seva vida sense patir per l'habitatge i la seguretat, i amb uns equipaments, comerços i serveis orientats a les seves necessitats quotidianes.
- Un veïnat cohesionat i cívic, que comparteix un mateix sentiment de pertinença, conviu amb respecte i reconeix la riquesa de la seva diversitat.
- S'han reduït les desigualtats i es generen oportunitats de millora de la qualitat de vida de les persones que hi viuen.
- El veïnat i les entitats participen de la presa de decisions sobre el futur de Ciutat Vella i contribueixen a l'enfortiment dels vincles socials i comunitaris
- La cultura és rica, accessible i diversa per a tothom, cohesionada el veïnat, té cura del patrimoni i permet la interacció amb la resta de la població de la ciutat i de persones de fora, generant oportunitats d'interacció social
- L'educació és garantia de qualitat i de millora de les oportunitats per a tothom, de cohesió i convivència.
- Millora la salut de les persones que viuen a Ciutat Vella, amb uns equipaments i recursos excel·lents, especialitzats i accessibles des del punt de vista de la prevenció i també de l'atenció al veïnat. On l'esport és una activitat inclusiva i a l'abast de tothom.
- Els carrers i places són acollidors i accessibles per a tothom, nets, segurs i amb espais pensats per al veïnat i les activitats quotidianes i comunitàries.
- El teixit urbà és més verd, més sostenible i més adaptat al canvi climàtic.
- El comerç local de proximitat i de qualitat conviu amb iniciatives innovadores, creant un equilibri que permet a petits comerciants mantenir-se actius.
- El turisme és una activitat equilibrada, sostenible i respectuosa amb els residents.

Objectius del Pacte per Ciutat Vella

- Garantir l'atenció a les persones i a la comunitat i unes condicions de vida dignes
- Recuperar la identitat i l'orgull de Ciutat Vella, necessaris per fomentar l'autoestima de i per Barcelona.
- Endreçar l'espai públic i afavorir la convivència, per recuperar l'atractiu del districte.
- Diversificar les activitats econòmiques i impulsar la formació amb oportunitats i alternatives per a tothom.

Reptes estratègics

PERSONES

1. **Habitatge:** Impulsar les polítiques d'habitatge i treballar per universalitzar el dret a l'habitatge, atenent amb especial atenció els col·lectius vulnerables i el jovent, per permetre que els veïns i veïnes puguin viure, dignament, a Ciutat Vella. Garantir que els habitatges s'adaptin a les noves condicions climàtiques, així com a les noves tendències i modalitats habitacionals.
2. **Educació i formació:** Contribuir a l'èxit educatiu donant suport a la comunitat educativa i a les famílies per disminuir la segregació i l'abandonament escolar, teixint una relació sòlida entre els equipaments escolars i la comunitat, i afavorint la integració i l'enriquiment cultural de l'alumnat. Promoure una oferta formativa diversificada i contínua que permeti adaptar-se als canvis que s'aniran esdevenint en els perfils professionals dels propers anys.
3. **Salut i benestar:** Millorar l'accés als serveis de salut i promoure el benestar físic i mental dels residents, per una banda; reduint l'impacte del soroll i l'impacte generat per l'ús intensiu del seu espai públic, i per altra; incrementant els recursos de salut, millorant l'accessibilitat i l'atenció a la gent gran, promovent la salut comunitària i la prevenció, abordant la salut mental i les addiccions, i vetllant per una atenció sanitària inclusiva i culturalment adaptada.
4. **Cultura i patrimoni:** Promoure la cultura local, les grans institucions culturals, els museus, i els projectes culturals de petit format, apropant-los a la vida quotidiana del veïnat i millorant-ne l'accés per facilitar la creació de comunitat i de lleure cultural.

Impulsar el talent i la creativitat emergent. Protegir el patrimoni històric i social, reforçant La Rambla com a eix vertebrador de la cultura al districte.

VINCLE

5. **Participació:** Crear sinergies entre les iniciatives de base local o comunitària per enfortir el teixit social de Ciutat Vella i fomentar i fer més àgil la participació activa del veïnat en la presa de decisions posant especial atenció en la incorporació de les persones joves.
6. **Cohesió social i comunitària:** Estimular la integració i inclusió de tots els col·lectius, especialment els més vulnerables, a través de la creació de xarxes de suport mutu, l'ús de l'esport i la cultura per promoure la participació, i la millora dels espais comunitaris per afavorir la convivència i el sentiment de pertinença, amb el català com a llengua de trobada.

ESPAI PÚBLIC

7. **Model urbà:** Reconèixer l'espai públic com a eix vertebrador del barri i com a element de cohesió social i part integrant de la qualitat de vida, adaptant-se a les especificitats pròpies de cada barri i alhora essent capaç de connectar amb la resta de la ciutat i la metròpoli, potenciant la seva identitat i vitalitat urbana per contribuir a una ciutat més equilibrada.
8. **Seguretat i civisme:** Treballar per augmentar la seguretat des d'una perspectiva integral i reforçar les vincles dels cossos de seguretat amb el teixit de cada barri. Millorar la gestió dels conflictes que impacten en la convivència i incentivar la participació de la comunitat en matèria de prevenció i convivència.
9. **Equilibri urbà:** Assegurar la coexistència equilibrada dels diversos usos urbans, garantint la convivència i la vida quotidiana del veïnat, agilitzant la capacitat de resposta davant de l'aparició de fenòmens disruptius que generin impactes negatius, especialment en relació a les activitats econòmiques i a la mobilitat.
10. **Qualitat de l'espai urbà:** Assegurar un manteniment constant i integral de l'espai públic, incloent la neteja regular, la reparació d'infraestructures urbanes i la gestió de residus, garantint una resposta ràpida davant les incidències. Fomentar la naturalització dels espais urbans, incrementant les zones verdes i millorant la biodiversitat.

11. **Resiliència urbana:** Promoure una Ciutat Vella resilient davant el canvi climàtic mitjançant la gestió eficient dels recursos hídrics, la generació d'energies netes, la millora i manteniment dels espais verds urbans, i la naturalització del litoral per reduir la seva vulnerabilitat.
12. **Relació amb el port/litoral:** Enfortir la relació del districte amb el port i el litoral buscant una relació equilibrada i sostenible basada en la millora de l'accessibilitat, la implicació de la ciutadania en la gestió i ús dels espais litorals, i potenciar el retorn social de les seves activitats.

ECONOMIA

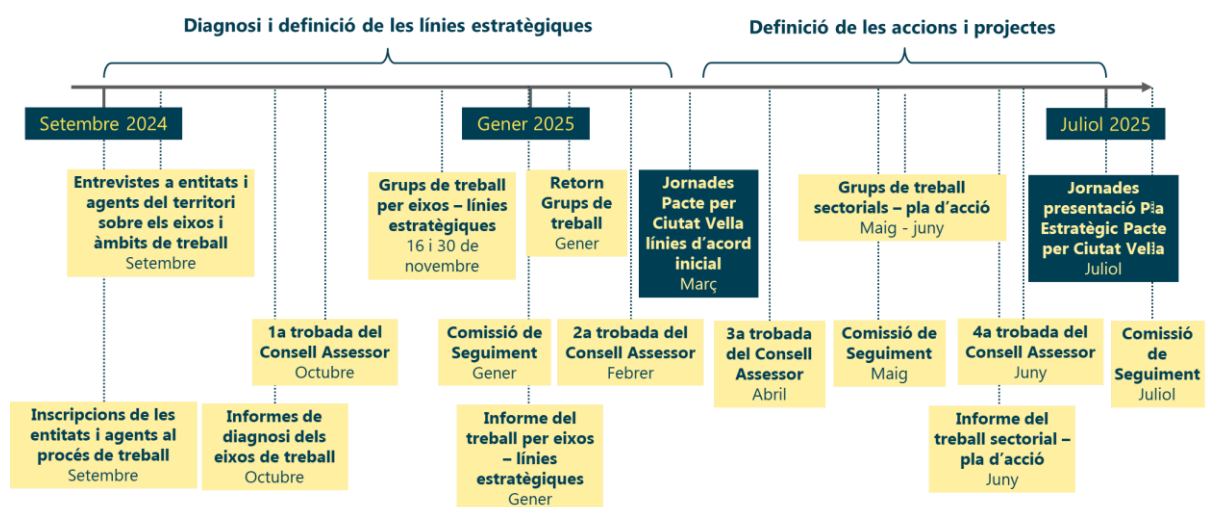
13. **Activitat comercial i turística:** Fomentar el desenvolupament econòmic local assegurant la sostenibilitat i la diversitat de les activitats. Recuperar i protegir el comerç de proximitat de qualitat i gestionar els efectes del turisme per fer-los compatibles amb la vida quotidiana a Ciutat Vella, minimitzant-ne les externalitats negatives i multiplicant el seu retorn social.
14. **Ocupació de qualitat:** Fomentar l'ocupació de qualitat, desenvolupar programes d'inserció laboral i educatius, amb especial atenció als col·lectius vulnerables, assegurar condicions laborals i de vida dignes, revaloritzar els oficis i ajudar les persones a formar-se i trobar feina teixint vincles entre oferta laboral generada al districte i el veïnat en recerca de feina.

Properes passes

El dia 29 de març de 2025 se celebren les Primeres Jornades de Ciutat Vella 2035, on s'ha convidat a tres experts per parlar sobre tendències en l'àmbit de l'economia, en l'àmbit sociodemogràfic i en l'àmbit del vincle i la comunitat perquè aportin el seu coneixement sobre les perspectives de futur aplicades a Ciutat Vella.

A partir d'aquestes Jornades, que marquen l'equador del procés de debat del Pacte per Ciutat Vella, s'inicia la segona fase del procés, que s'haurà de centrar en concretar les accions i els projectes necessaris per respondre als reptes estratègics que s'han fixat durant la primera fase del procés.

Calendari de desplegament 2024-2025



Aquest treball de definició de les accions i projectes es farà a diversos nivells durant els mesos d'abril, maig i juny de 2025:

- Recull de les propostes d'accions i projectes fruit de la primera fase del procés de debat del Pacte per Ciutat Vella (que es poden consultar majoritàriament en els Annexos d'aquest document)
- Recull de les accions ja previstes en els plans vigents a Ciutat Vella
- Sessions en els espais de treball sectorials del Districte per recollir les seves propostes d'acció (Educació, Adolescència i Joventut, Esports, Cultura, Desenvolupament Econòmic...)

- Trobades de treball amb entitats de segon nivell
- Estratègies de treball amb col·lectius que no han tingut prou representació en la primera fase del procés, especialment el jovent i les persones d'origen cultural divers
- Jornades de treball temàtiques, similars a les celebrades durant el mes de novembre de 2024
- Sessions del Consell Assessor del Pacte per Ciutat Vella

PACTE
×
CIUTAT
VELLA

**FOMENT
DE CIUTAT**



Ajuntament de
Barcelona

Districte de
Ciutat Vella