



## ¿Cómo se equipa la ciudad?

*Javier Fraga Cadórniga. Cooperativa Raons Públiques.*

Cuando hablamos de la equipación de un club de fútbol, a todos nos viene a la cabeza más o menos lo mismo: unas zapatillas de tacos, un pantalón corto y una camiseta. De manera similar, podemos entender los equipamientos en la ciudad como aquello con lo que la comunidad "se equipa" para poder desarrollar su vida cotidiana, aquello que permite que la ciudad funcione como lugar de encuentro y espacio de sociabilidad entre sus habitantes.

De ahí que los bares puedan ser considerados como el mejor equipamiento de nuestras ciudades.

Las siguientes reflexiones se recogen de la mesa redonda que tuvo lugar en la Lleialtat Santsenca el pasado 16 de abril, en la que Laia Pellejà, Camilo Ramos y Marcel·lí Puig<sup>1</sup> debatieron con una cincuentena de vecinas y vecinos sobre la importancia, la función y la planificación de los equipamientos comunitarios. Este encuentro fue organizado en el marco del proceso de redacción del Plan de Equipamientos de la zona centro de Sants, que abarca los barrios de la Bordeta, Sants-Badal, la Font de la Guatlà, Hostafrancs y Sants.

### Planificar, implementar, evaluar...y volver a planificar.

En esta sesión se habló de la importancia de una adecuada planificación, pero también de las limitaciones que ésta puede tener. El Pla General Metropolità de 1976 se demuestra hoy en día insuficiente para responder a las necesidades de una sociedad muy alejada de la que prefiguraba hace cuarenta años: una ciudad en la que la mujer se ha incorporado al mercado laboral, que se rige con criterios de sostenibilidad y que ha consumido rápidamente gran parte de su suelo edificable.

Por tanto, es necesario cuestionarse cómo se han de planificar los equipamientos hoy en día , e incluso re-pensar qué instalaciones deben tener esta categoría y cuáles no a partir del análisis de su rentabilidad social como elementos de cohesión y dinamización social.

Una adecuada planificación ha de partir de un trabajo de inventariado exhaustivo y actualizado de los equipamientos existentes para compararlos con los estándares y normativas correspondientes, pero no ha de quedarse ahí. Se ha de planificar con criterios de humanidad, sabiendo que hay colectivos que tienen necesidades y que no encuentran espacios donde desarrollarlas, o lo que es aún peor: que no tienen la visibilidad suficiente para reclamarlas. Para ello es necesario incorporar el mayor número de actores en el proceso de redacción del plan, con espacios de participación diversos y versátiles.

---

<sup>1</sup> Laia Pellejà es socióloga y socia de Activa Prospect, con una larga experiencia en la planificación de equipamientos. Camilo Ramos fue vocal de urbanismo de la FAVB, y actualmente es miembro de la Taula Veïnal d'Urbanisme de Barcelona. Marcel·lí Puig es coordinador del Centre Cultural Ton i Guida, gestionado por la Plataforma d'Entitats de Roquetes.



Y del mismo modo que ha de ser humana, una buena planificación también ha de ser realista: si no va acompañada de su correspondiente plan de inversión no puede garantizar la eficacia de sus disposiciones.

Tras el trabajo de planificación, se considera esencial hacer un correcto seguimiento de la implementación para evaluar y corregir los posibles desajustes, incorporar las nuevas necesidades que puedan aparecer y actualizar los criterios en la medida de lo posible.

### Sobre las necesidades.

¿Se ha de planificar en base las necesidades que tenemos ahora, o las que tendremos (las que tendrán) en el futuro? Lo que sí está claro es que estas necesidades se han de identificar teniendo en cuenta el cambio demográfico y el cambio sociológico que se produce, para que no queden obsoletas en el mismo momento de ser identificadas.

También se puede diferenciar entre necesidades básicas y necesidades estratégicas, que nos ayuden a definir el modelo de ciudad al que queremos aspirar más allá de cubrir de manera suficiente los estándares indicados. Teniendo en cuenta la privilegiada conexión metropolitana que tiene el entorno de la estación de Sants, ¿por qué no imaginar grandes equipamientos metropolitanos en su entorno?

### Accesibilidad.

En el otro espectro nos encontramos con la montaña de Montjuïc, un conjunto de equipamientos de altas prestaciones relacionados con el deporte: Palau Sant Jordi, INEF, etc. Sin embargo, se trata de un conjunto de instalaciones escasamente comunicadas con los barrios de la falda de la montaña y poco accesibles para su uso por parte de entidades deportivas de barrio, lo que limita su capacidad para potenciar el tejido social de su entorno más inmediato.

Es más estratégico garantizar una adecuada accesibilidad a los equipamientos que tratar de hacer una planificación extensiva en el territorio. De manera coherente con las diversas escalas de uso (escala de barrio, de ciudad y metropolitana), se impone renunciar a la idea de "un equipamiento debajo de casa" para buscar "un equipamiento conectado con todas las casas".

### Flexibilidad, adaptabilidad y diversidad.

El Pla General de 1976 configura unos equipamientos segmentados de acuerdo a sus funciones, en una red extensiva en el territorio y en contenedores poco flexibles.

Por ello, se piensa en los equipamientos como unos espacios flexibles y polivalentes que deben potenciar el encuentro inter-generacional, lejos de estructuras estratificadas y de clasificaciones sectoriales limitadoras. Utilizar un mismo equipamiento de maneras diversas y con objetivos complementarios es la manera más eficaz de multiplicar su rentabilidad y aprovechamiento, tanto en relación a la inversión económica como al consumo de suelo que



suponen. Escuelas que abren sus patios a los adolescentes el fin de semana para organizar sus fiestas, gimnasios de institutos que usan los clubes deportivos para sus entrenamientos o las personas mayores para sus bailes, casales de barrio que al cabo de unos años de uso se transforman en guarderías... Los edificios deberían ser capaces de re-inventarse y acoger nuevos usos, nuevas funciones y nuevas necesidades a lo largo de su vida útil.

#### Relación con el espacio público.

Por último, pero no por ello menos importante, surge el debate sobre la relación entre el equipamiento y el espacio público. Si ambos constituyen la garantía del interés público y comunitario en la ciudad, su planificación y utilización debería estar intrínsecamente relacionada. Puede que no se necesite construir o hacer cosas nuevas, si no imaginarse actividades distintas en lo que ya está en funcionamiento: expandir las actividades de un centre cívic a la plaza que le hace de antesala, diseñar los espacios abiertos como parte funcional de los equipamientos que acompañan o potenciar espacios polivalentes que fomenten el encuentro entre colectivos diversos.

#### Para seguir reflexionando

El proceso participativo para la redacción del Plan de Equipamientos, iniciado a principios de este año, llega en estas fechas a su última fase. En los debates que tendrán lugar en los próximos días se seguirán profundizando en estos temas, para construir un Plan de Equipamientos lo más apropiado posible a las necesidades de los barrios de Sants, la Bordeta, Sants-Badal, Hostafrancs y la Font de la Guatlla.

Encontraréis toda la información, la documentación y las fechas de las sesiones en la web [www.decidim.barcelona](http://www.decidim.barcelona) y en las redes sociales #EquipamentscentreSantsMont.